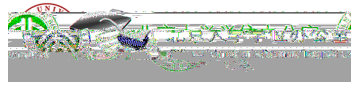


位 不仅 专业 ，也
其 体 。 体
， 位 交 中
， 会 为公共关 。
位 予 位 。 不仅
、 专业 ，也
、 。

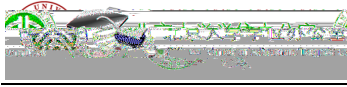
位 书， 作 关之一，
、 之 。 书一
、 、 位 、 交 位
、 会 作，
会 做 会 、 、 作。

为了 书 作 ， 且
位 ， 保 位 予， 《 京
位 书 作 》， 供 书 作 使 。

京 位 公



一	1
1.	何□ □ 书	1
2.	任 位 □ 书 具 件	1
二	2
1.	□ 书 作	2
2.	□ 书 作	5
3.	位 作	7
4.	位 □	17
5.	位 □	26
6.	关于 业 业 作	30
三	31
1.	□ □□ 关□□□	31
2.	□ 关□□□	32
3.	关□□□	34



—

1. 书

书 “ 会 书 ” ， 于 会 ，
作人 。 书从事 、 个
、 、 入、 件传 一 作。

2. 书

任 位 书 具 以下两个 件：

以上， 具 位 作人 （
 ），以 （ 业 ）。

具 专业 。

任 位 书 具 以下两个 件：

具 专业 、
 业 。

具 专业 。



二

1. 书

1) 书份

□□ □ 书份 (□□
任 □ 书, □ 个人 关信 □□□ □ □ ,
□ 其 □ 书 □关□ □)。与□
公 □ , □ □ □ □ 、
□、 □□ , 具 □ 。

2) 关 书与

□ 入 京 信
(以下) , 个人信 ;
以 □ 供 , 中 □ 书
□ 之□ 关 。

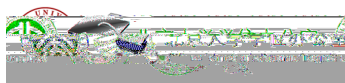
3) □□

入 □□, □,
以 为 。 也 □□ 入、 (□
□ 位 □□□)。
作, □ □□。

4) □□

位 □□ 一 □ □ ;
□ 书 □ □□ □ 。

5) 入



人 ; □□ □ □、 、 会人
。以上 □ 书□ 、 亲 , □
、 、 。

□ , □□ 、□ □ □ 入 。
《 □ 位 □□ 》 《 □ 会
□书》, (□ , □)。也 事
先从 《 □ 会 □书》, 供 ,
之 关 入 , □ □
《 □ 会 □书》。

□ □ □□上(从 , 从下 上□
□), □ 位 , 件
□全、 , □ □ 件,
□ □□□ 公 。

10) 上交

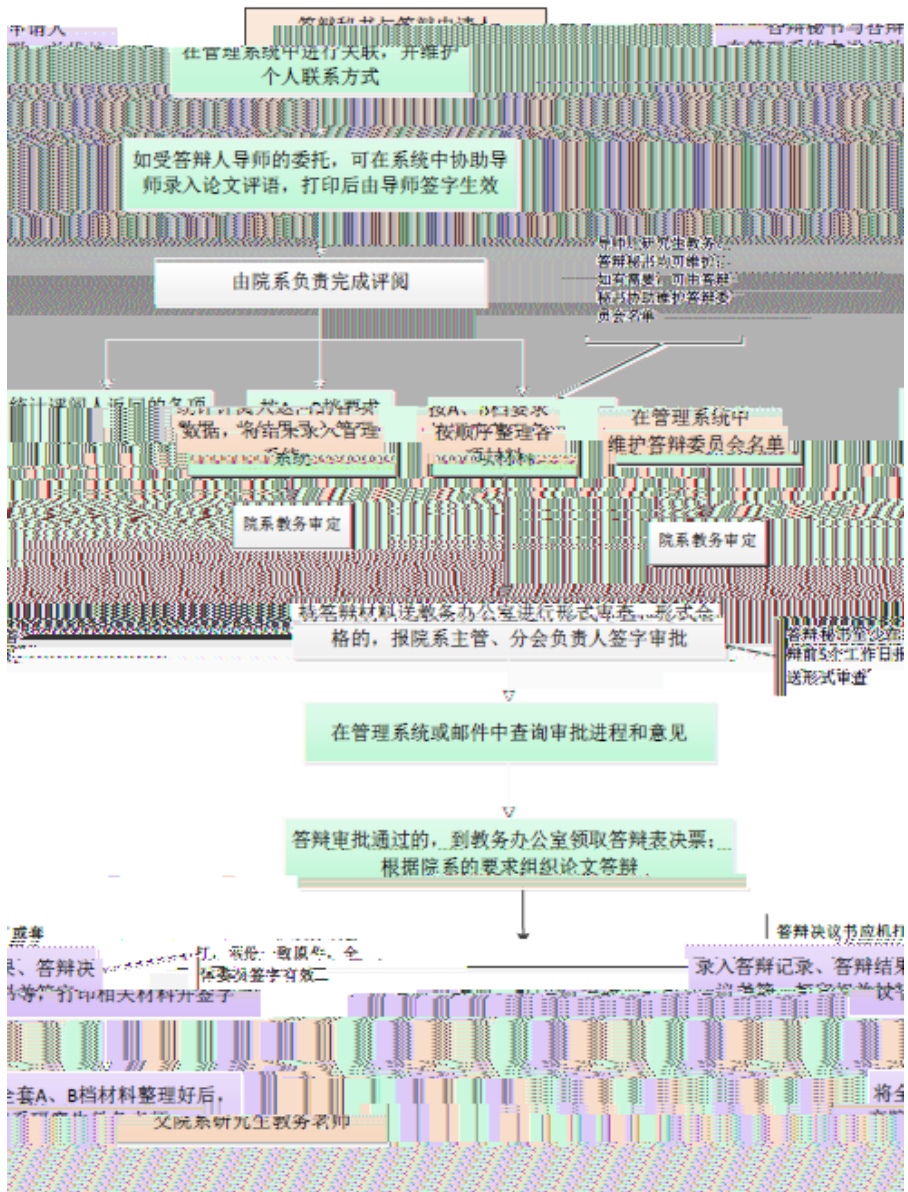
位 ()。
位 , □□□ □ □ 。 □ , 书□上
上 □ (□ □□,)、 、
。
□ □ □ □书 件一份 (一
上, □ 一□)。
□□ 件一份 (两□ , □
一 上, □)。

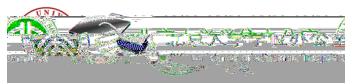


2. 书

1) □ 书 作

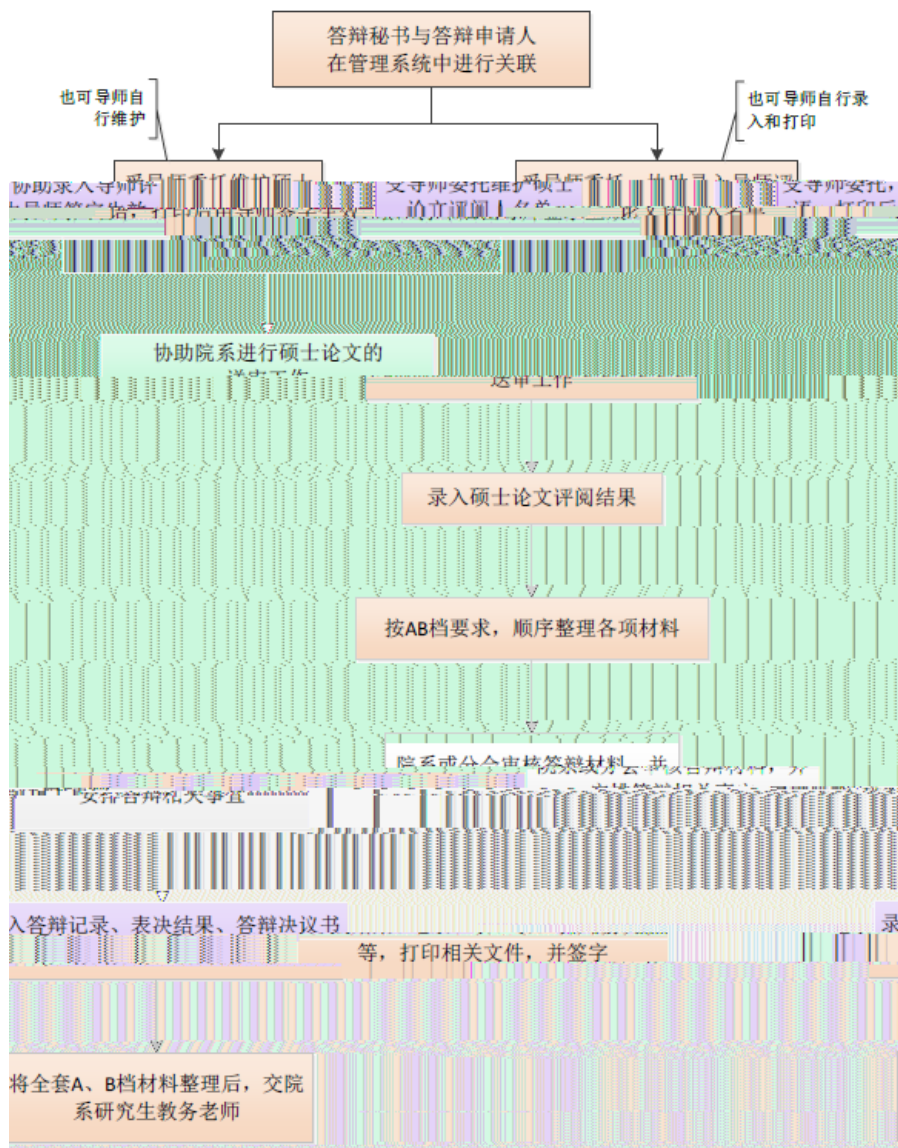
博士生答辩秘书工作流程图

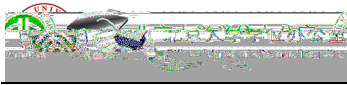




2) □ 书 作

硕士生答辩秘书工作流程图





3.

1)

书 京 信 。

使 ()、 。

→

。

, 【 】 “ 位 ”。



【 位 】, 侧 【 】, 【

】, 【 书个人信 】, 【 件】 。



书个人

【 书个人信 】, 书个人信 , 【保
】。

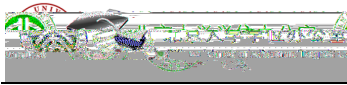
书与

【 □ 】, □ 、
□□ 、 □ ”、“ ” □ 。

【 □ 】, 入 □
□ 信 代 。 【关□】 , □ 中会
一 □ □ 。

: 信 代 □ □ □ 中 交
信 □ , □ 人 □ 书。

以 □ □ 上 入□□ 、 。
□□, 以 □ 书 入 □□,
, □ 。 □□以 □ 为



件。

【□□】下 □中 【入 □□】，入保。



人（仅于）

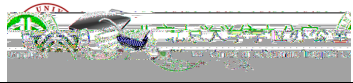
□书、□□人。一□下，□□人□书□□。

【□□】下 □中 【□□人】，□侧专，专信。



专，【为□□□人】，侧“□□专”中□专信。：“专”中□专，□□□。

□了，中□专，【□】□。□□人，【交】，□□



人 不□ □□□ 。 □□ ， □□ □ □

。

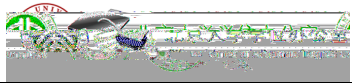


□□ □ □ ， 中□ □ □ ， 【□□ □□】下

□中 【 入 □□ □□ 】。



□ 入 □□ □□ ， 入 □□ □□ 【保】。



“ 为主 ”， 专 会 侧 “ □
 会 中”。 □□□ ， 中□□ □ 专 ，
 【 □】。



□□ 专 中 专 ， □□ □
 □ □□ 作。

□ 书信 □入 □ 会， □□为 书。

□ 会 ， □□ □ □□
 □。 □ ， □ 会 不□ □□ 。 □
 ， □ □ □ □ ， □□□修 。

)

中 □ □人 ， 【 □ 】下 □中 【□
 □ □ 】， 入 。

答辩时间/地点

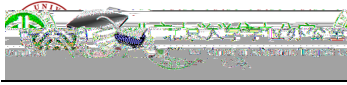
*答辩时间:

*答辩地点:

)

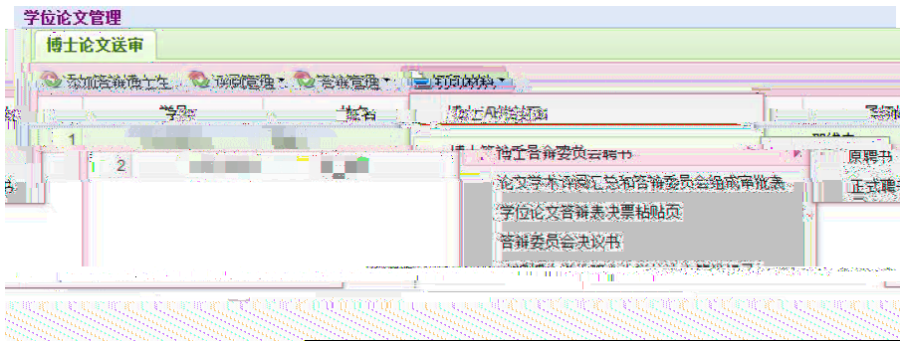
书:

a) A、B □ □ ， □ 关 。全
 交□ 公 ， □ □



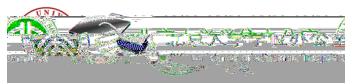
b) 中 人 ， 【 】下 中
 【 】, 。 , 会
 书 (以 书
)。

c) , 【 】下 中 关 ,
 PDF 件供 使 。



, 。
 , 【 】下 中 【
 会 书】, 中 【 】,
 以 、人 。也 入、

。



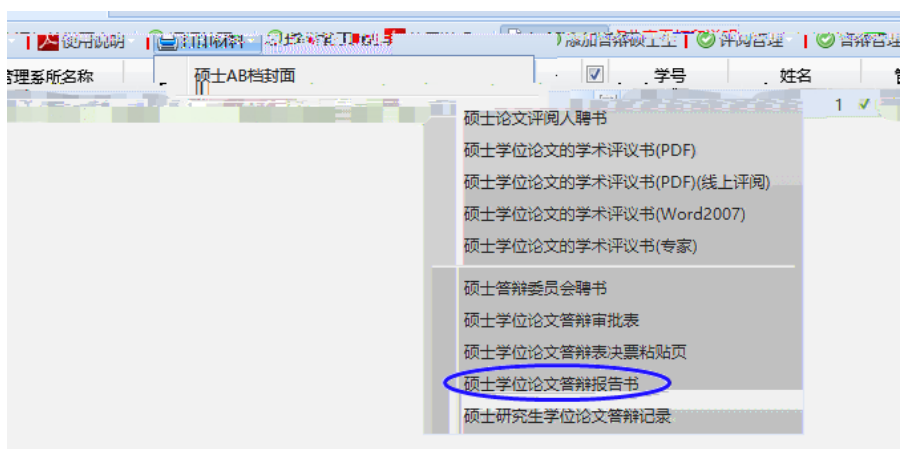
答辩决议书

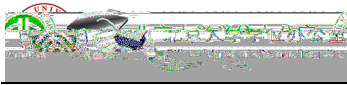
请录入论文答辩决议书

保存并打印 打印空白表格 取消

书：

、 ， 关。
，【】下中【
位书】，中
【】，以、人。
也 入、。



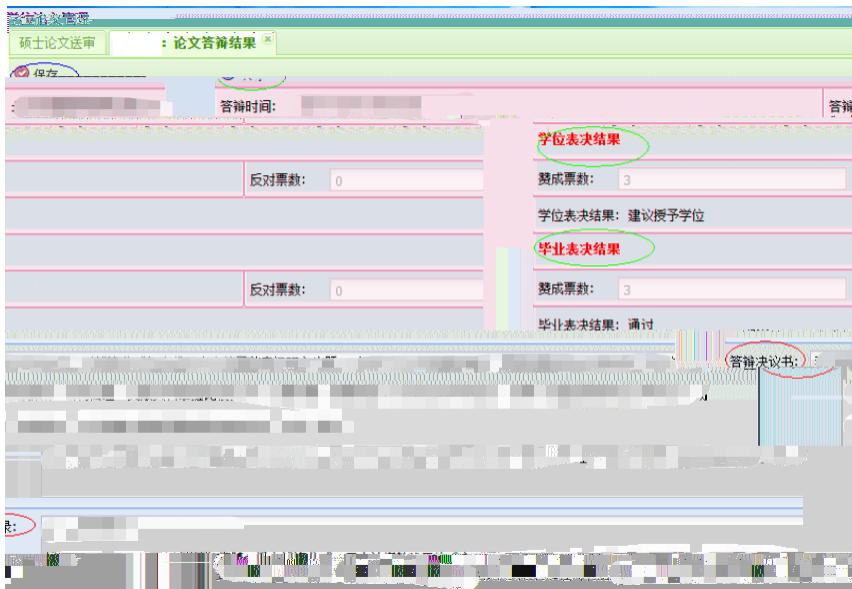


)

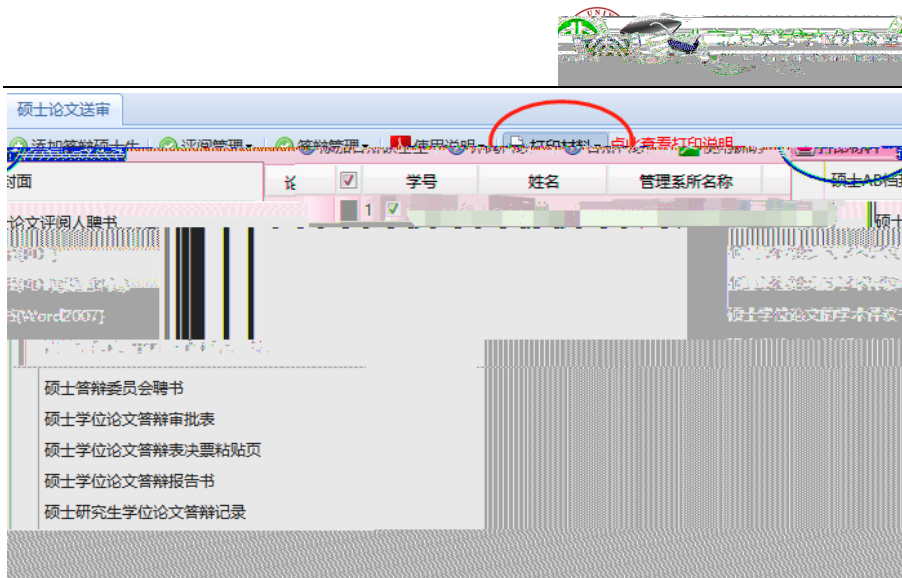
□，【□】下□中【入□】，入位□、业□、□□书□□□□，保。



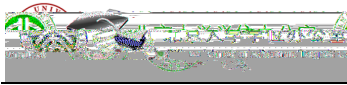
入□□□下：



)



【 】， 下 ，
件， 。

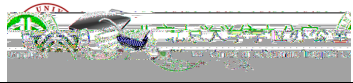


4.

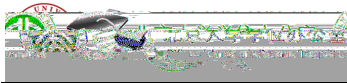
作□ □□, 中 □□ □会 关
 业 业 , □ □ □ 下□ , 会
 , □□□ , 保 、 为
 件。

1)A □

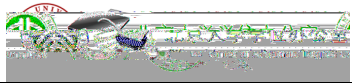
A	□
A □	从 (下□ 二)
	保□ , □ □全
1、 □	□信 (、 □)
	于 位 交 □ 、 □
	□ , □ 、 □ □ 予 业 (业) , 不□ 不 □
	公 信
	□ □ □ , □
	□ □□, 以
2、	一 □□ 上 □
	以 修
	全 公共 修 专业 修
3、	□信



A	□
□	<p>□ 与 □ □ 一□</p> <p>□</p> <p>□□人 、 □、 □全</p> <p>□ 于 □□</p> <p>□, 于□□人</p>
4、 □□ □□ (□□)	<p>□ □、 、 信</p> <p>□ □□□</p>
5、 □□	<p>□信 ; 从</p> <p>□□ 会 为 人 以上(具 □ 以上□)</p> <p>□□ 会, 但不□ 任主</p> <p>□ □ 、 □ , 为</p> <p>□□ 会 与 □ 一□</p> <p>、 , □□人 □、</p>
6、 位 □ □	<p>□信 ; 从</p> <p>□ 为 □</p> <p>、 □</p>
7、 位 全□ □ (□ □)	<p>□信 ; 从</p> <p>为 □</p> <p>□ □ □ □ □</p> <p>□ , □□ □</p> <p>□、 □、 信</p>



A	□
<p>8. 位</p> <p>□ □书</p>	□信
	<p>□书 □ 作</p> <p>位 : 位 □□ 什么□□,</p> <p>了 些 , 些 。 不</p> <p>□ □, 下□</p>
	<p>□书 □ 作,</p> <p>; , □不□□</p>
	<p>□ □ 位 具体 □ ,</p> <p>“ ”、“ ”</p>
	<p>□书 □□ , □免使 “ 们”</p> <p>体□</p>
	<p>□人 ,</p>
	<p>□人 、 信</p>
<p>9、 京</p> <p>□□</p>	□信
	<p>□□人 □ 、 ,</p> <p>,</p>
	<p>□ 件, 件 信</p> <p>保</p>
	<p>上 , 不 以 □</p> <p>修</p>
	<p>□ □ □ : □ □</p>



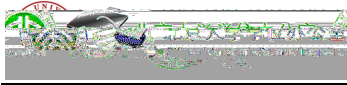
A	<input type="checkbox"/>
	会 <input type="checkbox"/> ; 一作 位 京 ; <input type="checkbox"/> 人 一作 一作 <input type="checkbox"/> 人 二 作 ; <input type="checkbox"/> 关
	人、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 人 <input type="checkbox"/> 全

10、 位

(

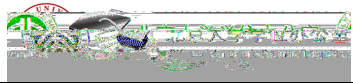


A

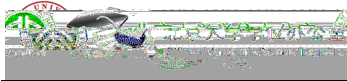


2) B

B	<input type="checkbox"/>
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (、 <input type="checkbox"/>)
	于位交 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
	予业(业)、不 <input type="checkbox"/>
	不 <input type="checkbox"/>
	公 信
<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>	
<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、以	
2、 <input type="checkbox"/>	一 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 上
	<input type="checkbox"/>
	以 修
3、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)	全 公共 修 专业
	修
4、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)	<input type="checkbox"/> 信、 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> 信
	<input type="checkbox"/> 信、 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> 信
	、为 件



B	□
5、 位 □ □书	□信
	□书 □ 作 位 : 位 □□ 什么□□, 了 些 , 些 。 不 □ □, 下□
	□书 □ 作, ; , □不 □□
	□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”
	□书 □□ , □免使 “ 们” 体□
	□人 ,
	□人 、 信
6、 京 □□	□信
	□□人 □ 、 , ,
	□ 件, 件 信 保
	上 , 不 以 □ 修



<p style="text-align: center;">B</p>	<p style="text-align: center;">□</p>
	<p>□ □ □ : □ □ 会□ ; 一作 位 京 ; □人 一作 作 □人 二作 ; □ 关 人、 □□人 □全</p>
<p>7、 □□ 位</p>	<p>□信 □ □ □ □, 之 □价。 “ □” □。 亲 , (不 , 以 会)。</p>
<p>8、 □ 会 □书</p>	<p>件 信 □ □ 会主 为亲 , 、 件 , □ 会主 、 □与《 □ □》中 人 一□。</p>
<p>9、 位 □</p>	<p>□ 一从 中 , □全</p>

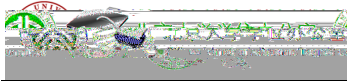


5.

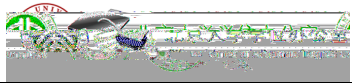
1) A

A	<input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (, <input type="checkbox"/>)
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”, 不 <input type="checkbox"/> 不
	<input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/>
	公 信

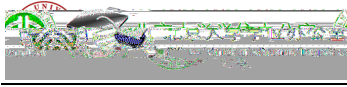
2、



A	□
	为亲 ，
5、 □专 □□ 书	□ 份 □ □□书,且不 □ 份
6、 □□ □ 会 □	□□ 入 ，与□□书
	□ 会□ 人 ， ，
	□ 会□ 人
	□ 会主 □ □ □
	, 不□做主
7、 □ 位 位 □□	信 □ ，□ 人 为 □ 人亲
8、 位 □ □	□ □ 位 上
	□□ 中 □与《 □ 书》中 一□
	□ 上 □
9、 □ □书	件
	信 □ 一□
	□ 会主 为亲 , 、 件 , □ 会 主 、 □与《 □ □》中 人 全一□



A	<input type="checkbox"/>
10、位 <input type="checkbox"/>	从 中 ， <input type="checkbox"/> 全
11、京 位 使 <input type="checkbox"/>	作 ，



2) B

B <input type="checkbox"/>	<u> </u> <input type="checkbox"/>
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
	<input type="checkbox"/> 信 (, <input type="checkbox"/>)

1、



6. 于 业 业

《京 》 关□ ，
□ 习 □ ， □ 全□ 习
□， □ 业□ 予□； □ 习
□， □ 全□ 习， □ 业□
予 业。 业□ ， □ □ ， □ □ 位
□ □， 以 □ 业□书。 业 业 作 下：

1) □ □ : □ □ 位 位 □。
业 业 □ □ ， 以□
入 □□ □， □□ □ □；
业 □ □ ， □□先 □ □ ， □入
□□ □ ， □ □ 关 入
中。 业 ， 业 □ □， □
以 从 □□ □□入 □ 。

2) : □ □之 ， □
中 交 □ □ □ □ (一 □□， 两□
□， 共)， □ 主 □□人 、 □
□ 公 ， 上□ □ □、 业□书 件、 □书 ，
交□ □ 公 (□ □)。 □ □ ，
□□ □□ 业□书。

3) : □ □之 ， □□ 份《
业□书 业□书 □》， □ □ 份□ □ □ 位
□ 一□□ □ 中。



三

1. (— —)
,

专 , — ?
: 。 位 , 先交
 , 为以 , 专 .

 下 ? 下

什么?

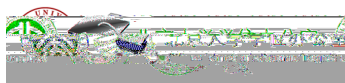
: 。 关 从 中下 。

人 什么 ? ?

: 位 人一 专业 专业
。 专 不 于 人, 其中 位 专
; 专 不 于 人, 其中 位 专 。
位 人不 于 人。

一人 , 人?

: 全 书中, 一 人
, 一 人。 全 书中
以上人 人 ,
位 , 不予 。 专 ,
人仍 专 。



2.

?

: □ 会 、 , □ 位 会
□□人 。

人, ?

: 位 □ 会□ 人 。 以
□ 会。 □ 会, □ 会 □
人 。

位 □ 会□ 人 。 以
□ 会。 □ 会, □ 会 □ 人
。

、主 什么 ?

: □ 会 以 专 为主, 以 □
会, 但不□ 任 □ 会主 。 □ 会□ 位
□ 专 。 □ 会主 □ 专 任。
□ 会主 具 □ 以上□ 专 任。
□ 会 □ 予以保 。

不 , 些 ?

: 些 □□ □ 会 ,
, 修 中 , □ 《 □
□ □ 会 □》, 位 会□□人□
, □。



什么?

: 位 □ 共 为以下 □:

主 □ 会 、主 □□ 。

介 习、 。

□ 主□ 。

人 □, □ □。

休会, □ □ 会 □ □。 □ 会举□会□:

➤ □ □□人 □□;

➤ □ □□□□ (□ 为 □ , □);

➤ 以不□ □□□ (□ 为 □ , □);

➤ □ 会 □书;

➤ 全体 □ □ 会 □书。

会, 主 □ □ 会 □。

主 □会 。

上 不 ?

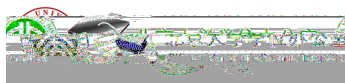
: 不□。 □ “□ ”上上 之 , 交 □ 会 , □免□ 。

中 人 ?

: 位 中 □□ , □ 、□

会□□人 之 , 其他 □□ 关人 亲

, 不 、 他人代 。



?

: □ 会以不□ □ □□□□ ,
全体 三 之二以上 为 □。

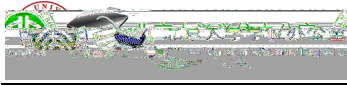
?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京
位 予 作 》, 位 : “□ ,
□ 公 举□。” , □ , 位
□信 京 □ ()
“ 位 作 位 予信 公 □信 ” 专 公 ,
关□ □ □。

) 书 “ ” 些 ?

: □ □ □ 会 □□, 以 □
; □□ □ □、 、 会人 。以上
□ 书□ 、 、 入 , 亲 , □ □
、 、 。

3.



从 信 会 位 中,

《□□ 位 □书》。

《□□ 位 □书》中 □ □

□ 。

不□□、不 □、不 □ 。

□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蔡玉河、张宝林、蔡浩、吴松、张芸